



# EXCELLENCE

Gesellschaft für Wertschöpfung mbH®

## Geschäftsmodelle zur Kostenreduktion ohne Risiko für den Kunden mit Erfolgsbeteiligung der EXCELLENCE GmbH an den Einsparungen

### Reduktion der Energiekosten

Energieströme werden analysiert: wo finden die größten Verbräuche an Gas, Öl, Strom, Heiß- und Kaltmedien, Druckluft etc. statt und wie können diese durch Einsatz energiereduzierender Maßnahmen und Technologien minimiert werden. Bezugsseitig wird die Energiebeschaffung optimiert: welche alternativen Möglichkeiten ergeben sich beispielsweise durch eigene Energieerzeugung und –bewirtschaftung, welche auf den Standort zugeschnittene Technologien können genutzt werden, etc. Darüber hinaus wird ein verhaltensverursachter Energieeinsatz bewertet und daraus sofort wirksame Einsparmaßnahmen abgeleitet. Ergebnis sind niedrigere Energiekosten.

### Reduktion des Produktionsausschusses

In den Produktionsprozessen anfallender Ausschuss einer jeden Wertschöpfungsstufe wird erfasst, verursachende Faktoren dafür werden analysiert und effiziente Abstellmaßnahmen werden entwickelt und umgesetzt. Das Produktionsvolumen wird bei gleichem Material- und Ressourceneinsatz nachhaltig erhöht, was zu einer signifikanten Effizienzsteigerung und zu niedrigeren Produktionskosten führt. Ergebnisse sind weniger Produktionsausschüsse und niedrigere Stückkosten.

### Reduktion der Instandhaltungskosten

Instandhaltungsmaßnahmen werden auf die festgelegte Nutzungsdauer der Produktionsanlagen und deren bewertete Ausfallrisiken abgestimmt. Es gilt der Grundsatz des Vorrangs präventiver Maßnahmen (vorbeugende Instandhaltung) gegenüber der Reaktion auf unvorhergesehene Anlagenausfälle (Reparatur nach Ausfall/Stillstand). Instandhaltungs- und Ersatzteilmanagement erfolgen risikobasiert. Der Einsatz eigener Ressourcen in der Instandhaltung wird auf identifizierten Kernkompetenzen beschränkt, überschüssiges Personal kann abgebaut werden. Die Anlagenverfügbarkeit wird insgesamt erhöht bei gleichzeitig sinkenden Instandhaltungskosten. Ergebnisse sind eine höhere Wertschöpfung aus den Anlagen und niedrigere Instandhaltungskosten.

### Reduktion der Logistikkosten

Die Analyse der gesamten Lieferkette führt zur signifikanten Senkung der Logistikkosten: Material- und Informationsflüsse werden auf das Notwendigste reduziert, Bestände abgebaut, Durchlaufzeiten reduziert, Lieferanten qualifiziert, Liefersicherheit und damit Kundenzufriedenheit erhöht. Transparenz in der gesamten Lieferkette und deren wirksame Steuerung mittels aussagekräftiger Performance-Indikatoren sind die entscheidenden Hebel.

Andere Geschäftsmodelle können auf Kundenwunsch individuell abgestimmt und angeboten werden.



**EXCELLENCE**  
Gesellschaft für  
Wertschöpfung mbH®

Im Thal 1  
82377 Penzberg  
Deutschland

**Thomas Habermann**

Mobil: +49 175 5800758  
[thomas.habermann@excellence-gmbh.de](mailto:thomas.habermann@excellence-gmbh.de)



**Rüdiger Becker**

Mobil: +49 175 5809529  
[ruediger.becker@excellence-gmbh.de](mailto:ruediger.becker@excellence-gmbh.de)